
Analiza de Risc la Nivelul Aeroportului Internațional Brașov-Ghimbav

Aeroportul Internațional Brașov-Ghimbav reprezintă un nod de transport aerian, conectând regiunea Brașov cu multiple destinații internaționale.

Fiind un proiect relativ nou în infrastructura aeronautică a României, aeroportul se confruntă cu o serie de riscuri care pot afecta eficiența operațională, siguranța pasagerilor, conformitatea cu reglementările și stabilitatea financiară.

Analiza de față identifică și detaliază principalele riscuri care pot influența activitatea Aeroportului Internațional Brașov-Ghimbav, abordând aspecte operaționale, tehnologice, financiare, juridice și de guvernanță corporativă.

Printr-o gestionare atentă a acestor riscuri și implementarea unor măsuri preventive adecvate, aeroportul poate asigura un nivel ridicat de siguranță, conformitate și sustenabilitate pe termen lung.

Această evaluare are scopul de a sprijini factorii decizionali în implementarea unor politici eficiente de management al riscurilor, contribuind astfel la dezvoltarea unei infrastructuri aeronautice moderne, fiabile și competitive la nivel internațional.

1. Riscuri Operationale

- **Întârzieri sau anulări ale zborurilor** – Condițiile meteorologice nefavorabile, precum ceața densă, ninsoarea abundentă sau vânturile puternice, pot determina întârzieri sau anulări ale zborurilor. De asemenea, defecțiunile tehnice ale aeronavelor sau problemele de coordonare a traficului aerian pot contribui la aceste întârzieri.
- **Probleme la sol (manevrare aeronave, echipamente defecte)** – Un aeroport nou necesită echipamente moderne, dar acestea pot întâmpina defecțiuni neașteptate, afectând eficiența operațiunilor de la sol. Probleme precum gestionarea combustibilului, deficiențele în coordonarea echipelor de manevrare și defecțiuni ale sistemelor de ghidare a aeronavelor pot întârzia decolările și aterizările.
- **Deficiențe în gestionarea bagajelor** – Pierderile, întârzierile sau deteriorarea bagajelor pasagerilor pot crea nemulțumiri și pot afecta reputația aeroportului. Sistemele automate de transport al bagajelor trebuie să fie bine întreținute pentru a evita blocajele și erorile de sortare.

2. Riscuri de Securitate

- **Acces neautorizat în zonele securizate** – Este esențială implementarea unor sisteme avansate de control al accesului pentru a preveni intrarea persoanelor neautorizate în zonele sensibile.
- **Activități ilicite (contrabandă, amenințări teroriste)** – Aeroporturile reprezintă puncte de interes pentru activități ilegale, inclusiv trafic de droguri, contrabandă sau chiar atacuri teroriste. Implementarea unor măsuri stricte de verificare și control al pasagerilor și bagajelor este obligatorie.
- **Insuficiența personalului de securitate** – Un deficit de personal calificat poate duce la slăbirea controalelor de securitate și la creșterea riscurilor asociate activităților infracționale.

3. Riscuri Tehnologice

- **Defecțiuni ale sistemelor IT** – Problemele tehnice care afectează sistemele informatice pot perturba activitatea aeroportului, afectând check-in-ul, gestionarea bagajelor sau comunicarea cu turnul de control.
- **Întârzieri în actualizarea echipamentelor tehnologice** – Sistemele de management al traficului aerian trebuie să fie actualizate constant pentru a respecta standardele internaționale și pentru a asigura un control optim al aeronavelor.
- **Probleme în comunicațiile interne și externe** – Lipsa unei infrastructuri IT bine puse la punct poate duce la erori de comunicare între piloți, turnul de control și echipele de la sol.

4. Riscuri Economico-Financiare

- **Fluctuații ale veniturilor din activitatea aeroportuară** – Aeroportul depinde de numărul de pasageri și de companiile aeriene partenere, iar schimbările economice pot influența aceste cifre.
- **Costuri neprevăzute pentru întreținerea infrastructurii** – Defecțiuni majore ale pistelor, terminalelor și echipamentelor pot implica investiții neprevăzute.
- **Dependența de finanțare externă** – Investițiile în infrastructura aeroportuară depind de fonduri externe, iar lipsa acestora poate afecta dezvoltarea aeroportului.

5. Riscuri de Conformitate

- **Neconformități cu reglementările naționale și internaționale** – Reglementările aviatice se modifică frecvent, iar neadaptarea rapidă poate duce la sancțiuni.
- **Sancțiuni pentru nerespectarea normelor de siguranță și securitate** – Inspekțiile realizate de autorități pot descoperi deficiențe care atrag amenzi sau restricții operaționale.

6. Riscuri de Mediu

- **Poluare fonică** – Zborurile frecvente pot cauza disconfort comunităților din apropierea aeroportului.
- **Gestionarea ineficientă a deșeurilor aeroportuare** – Lipsa infrastructurii adecvate poate genera probleme de mediu.
- **Riscuri legate de fauna sălbatică** – Coliziuni între aeronave și păsări pot pune în pericol siguranța zborurilor.

7. Riscuri Legate de Resurse Umane

- **Deficiențe în recrutare și retenție a personalului calificat** – Aeroportul trebuie să atragă și să mențină specialiști bine pregătiți.
- **Conflicte de muncă** – Nemulțumiri salariale sau greve pot afecta activitatea.
- **Deficiențe în formarea continuă a angajaților** – Lipsa unor programe de pregătire poate duce la scăderea performanței.

8. Riscuri de Imagine și Relații Publice

- **Management defectuos al reclamațiilor pasagerilor** – O comunicare deficitară poate afecta reputația aeroportului.
- **Evenimente care afectează reputația aeroportului** – Incidentele de securitate sau serviciile slabe pot duce la o percepție negativă.

9. Riscuri de Infrastructură

- **Întârzieri în dezvoltarea și modernizarea infrastructurii** – Lipsa fondurilor sau problemele administrative pot întârzia proiectele majore.

- **Defecțiuni ale pistelor și căilor de rulare** – Întreținerea necorespunzătoare poate afecta siguranța zborurilor.

10. Riscuri Juridice

- **Litigii cu pasagerii, angajații sau partenerii comerciali** – Procesele legale pot afecta activitatea și imaginea aeroportului.
- **Probleme privind contractele comerciale și licitațiile** – Neclaritățile în contracte pot genera conflicte juridice.

11. Riscuri de Guvernanță Corporativă

- **Lipsa transparenței decizionale** – Deciziile strategice trebuie să fie comunicate clar și să respecte principiile de bună guvernanță.
- **Conflicte de interese** – Influențe externe asupra deciziilor administrative pot duce la prejudicii financiare și reputaționale.
- **Neconformitate cu standardele de etică și integritate** – O administrație slabă poate crea vulnerabilități în respectarea principiilor de etică corporativă.
- **Probleme în alinierea strategiei cu obiectivele pe termen lung** – Lipsa unei direcții clare poate afecta dezvoltarea sustenabilă.
- **Gestionarea ineficientă a resurselor** – O administrare defectuoasă a resurselor financiare și umane poate afecta stabilitatea aeroportului.

Riscurile identificate la Aeroportul Internațional Brașov-Ghimbav sunt variate și complexe, necesitând măsuri proactive de prevenire și gestionare. Implementarea unui sistem robust de management al riscurilor, alături de actualizări continue ale infrastructurii și procedurilor de securitate, este esențială pentru funcționarea optimă a aeroportului.

De asemenea, o colaborare strânsă cu autoritățile de reglementare, companiile aeriene și comunitățile locale va contribui la minimizarea impactului riscurilor și la asigurarea unui mediu sigur și eficient pentru pasageri și personalul aeroportuar.

**DIRECTOR GENERAL,
ALBU CONSTANTIN**

