

## INFORMAȚII PERSONALE

**Alexandru ANGHEL**

📍 Iași, fundacul Ralet Dimitrie nr.6, cod poștal 700075, Iași, România,

📞 +40 755 075 110

✉ anghel\_alexandru@hotmail.com

Sexul: M | Data nașterii: 23.11.1968 | Naționalitatea: română

## OBIECTIV PROFESIONAL

Doresc să contribuie dezvoltarea sectorului aeroportuar din Romania, cu întregul meu potențial managerial și tehnic format din experiența, cunoștințele și competențele mele, să pun la dispoziția celor interesați, întregul meu potențial uman și motivațional, prin care am obținut constant rezultate semnificative, în toate rolurile profesionale deținute.

SINTEZA PROFILULUI  
PERSONAL

- peste 27 ani de experiență profesională în variate domenii de activitate și tipuri de organizații
- peste 15 ani de experiență în domeniul aeronautic
- peste 15 ani de experiență managerială, din care peste 9 ani de experiență managerială în domeniul aeronautic
- studii universitare în domeniul aeronauticii
- activitate didactică universitară, domeniul operațiuni aeroportuare
- studii post universitare în managementul administrării afacerilor
- set de cursuri de specializare profesională în domeniul aeronauticii și în management

## EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

01.07.2022 - prezent	<b>Director General – Aeroport International Brasov Ghimbav</b>
01.03.2018 – 2022	<b>Director – Directia Implementare Aeroport Brasov</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- responsabil cu implementarea proiectului Aeroport Brasov;</li><li>- activitati desfasurate : gestionare proiecte tehnice pista, terminal pasageri, balizaj, platforma aeronave, servicii navigatie aeriana, solutii turn virtual/turn clasic, etc;</li><li>- relatii companii aeriene, plan de afaceri;</li><li>- probleme legate de ajutor de stat, notificare ajutor de stat;</li><li>- coordonare grup concesiune aeroport;</li><li>- coordonare studii coexistenta electrica, studiu climatologic, obstacolare;</li></ul>
01.12.2019 – prezent	<b>Membru Consiliu Administratie - R.A. Aeroportul Brasov;</b>
2021 - prezent	<b>Membru Consiliu Administratie – Autoritatea Aeronautica Civila Romana;</b>
2018 - 2019	<b>Cadru didactic asociat – Facultatea de Aeronave, Universitatea Politehnica Bucuresti – curs AIRPORT OPERATIONS ;</b>
12.10.2017- 2022	<b>Membru al Consiliului de Administratie – R.A. Aeroportul Iasi;</b>
13.06.2013 - 12.10.2017	<b>Vicepreședinte CA, Administrator Executiv - R.A. Aeroportul Iasi;</b>

**Principalele activități și responsabilități:**

- Implicare în relațiile cu companiile aeriene : strategii, negocieri, dezvoltare de rute aeriene noi și tarife de operare
- Implicare în problemele legate de gestionarea SIEG
- Gestionarea problemelor legate de ajutorul de stat și Regulamentul UE C99/2014 privind finanțarea aeroporturilor
- Întocmirea bugetului pentru activitatea curentă și investiții, astfel încât aeroportul să obțină profit
- Întocmirea unor scheme comerciale de marketing (incentives) adresate companiilor aeriene cu scopul de a stimula deschiderea de noi rute
- Coordonarea planurilor de dezvoltare ale Aeroportului Iași în strânsă legătură cu planurile de dezvoltare ale companiilor aeriene
- Manager Responsabil conform Regulamentului UE nr. 139/2014 / ADR.OR.D.015
- Coordonare zona tehnică: Operațional, Infrastructură, PSI, Energetic, Auto
- Coordonarea activităților pentru conversia certificatului de aeroport conform Reg. UE nr. 139/2014
- Certificarea aeroportului în conformitate cu cerințele Autorității Aeronautice Civile Române (AACR) și cu reglementările internaționale
- Inițierea și asigurarea de consultanță pentru proiectarea unui nou terminal pentru capacitate de 2.5 mil pasageri
- Inițierea și asigurarea de consultanță pentru elaborarea Master Planului Aeroportului Iași
- Coordonarea consultativă a organismelor de decizie colaborativă, comitetelor și grupurilor de lucru la nivel de aeroport : Grupul de Lucru pentru Siguranța Pistei, Grup Local pentru Siguranța Platformei, Comitet de Securitate, etc
- Coordonarea din activităților de construcție a pistei și a căii de rulare, din punct de vedere al siguranței, pe întreaga durată a derulării proiectului
- Menținerea condițiilor de certificare și operare în condiții de siguranță
- Conducător al forțelor de intervenție în caz de accident de avion
- Responsabil pentru implementarea Sistemului de Management al Siguranței
- Coordonare activitatea pentru obținerea certificării ca Aeroport Internațional
- Asigurarea informării aeronautice și publicarea datelor în Aeronautical Information Publication - AIP

Tipul sau sectorul de activitate: Servicii Aeroportuare

16.08.2012 - 19.10.2017

**Director Operațional**

R.A. AEROPORTUL Iași

**Principalele activități și responsabilități:**

- Coordonare zona tehnica: Operațional, Infrastructură, PSI, Energetic, Auto
- Certificarea aeroportului în conformitate cu cerințele Autorității Aeronautice Civile Române (AACR) și cu reglementările internaționale
- Menținerea condițiilor de certificare și operarea în condiții de siguranță
- Conducător al forțelor de intervenție în caz de accident de avion
- Responsabil pentru implementarea Sistemului de Management al Siguranței
- Coordonare activității pentru obținerea certificării ca Aeroport Internațional
- Asigurarea informării aeronautice și publicarea datelor în Aeronautical Information Publication -AIP

Tipul sau sectorul de activitate: Servicii Aeroportuare

2013 – 16.10.2016

**Manager Proiect – Dezvoltarea și Modernizarea Aeroportului Iași**

- Construcție pista 2400 m
- Realizarea unei noi căi de rulare (5 zile)
- Realizarea unei noi platforme parcare aeronave 8 locuri
- Execuția unui terminal de pasageri – 3600 mp
- Lucrările au fost executate sub trafic, în termenul și valoarea asumate prin proiect

11.10.2010 - 16.08.2012

**Director Operațional Interimar**

R.A. AEROPORTUL Iași

**Principalele activități și responsabilități:**

- Coordonare zona tehnica: Operațional, Infrastructura, PSI, Energetic, Auto
- Certificarea aeroportului în conformitate cu cerințele Autorității Aeronautice Civile Române (AACR) și cu reglementările internaționale
- Menținerea condițiilor de certificare și operare în condiții de siguranță
- Conducător al forțelor de intervenție în caz de accident de avion
- Responsabil pentru implementarea Sistemului de Management al Siguranței
- Coordonare activitatea pentru obținerea certificării ca Aeroport Internațional
- Asigurarea informării aeronautice și publicarea datelor în Aeronautical Information Publication -AIP
- Tipul sau sectorul de activitate: Servicii Aeroportuare

17.09.2010 - 11.10.2010

**Șef Birou Interimar Dirijare Sol**

R.A. AEROPORTUL Iași

**Principalele activități și responsabilități:**

- Menținerea operativă a pistei și a platformei de parcare aeronave
- Coordonare activitate birou
- Elaborare, gestionare proceduri operaționale
- Asigurarea informare aeronautice
- Dirijare la sol a aeronavelor
- Tipul sau sectorul de activitate: Servicii Aeroportuare

02.03.2010 - 17.09.2010

**Controlor Trafic Aerian (CTA) Dispecer Sol**

R.A. AEROPORTUL Iași

**Principalele activități și responsabilități:**

- Dirijarea la sol a aeronavelor
- Asigurarea informării aeronautice
- Menținerea operativă a pistei și a platformei de parcare aeronave
- Urmărirea aspectelor legate de starea marcajelor, balizajului, suprafețe înierbate, vieții sălbatice, starea suprafeței pistei decolare/aterizare și programarea lucrărilor necesare
- Tipul sau sectorul de activitate: Servicii Aeroportuare



1997 – 2008

**Director Zonal**

EUROMEDIA GROUP S.A. (MONOPOLY &amp; EUROPLAKAT), București

**Principalele activități și responsabilități:**

- Coordonarea activității biroului local
- Dezvoltarea afacerii la nivel zonal: Iași, Suceava, Bacău, Vaslui, Neamț
- Semnarea de contracte cu diverși colaboratori
- Gestionarea relațiilor cu furnizorii de servicii, clienții și colaboratorii
- **Tipul sau sectorul de activitate:** Marketing - Publicitate - Vânzări

1994 – 2002

**Controlor Trafic Sol**

R.A. AEROPORTUL Iași

**Principalele activități și responsabilități:**

- Dirijarea la sol a aeronavelor
- Asigurarea informării aeronautice
- Menținerea operativă a pistei și a platformei de parcare aeronave
- Urmărirea aspectelor legate de starea marcajelor, balizajului, suprafețe înierbate, vieții sălbatice, starea suprafeței pistei decolare/aterizare și programarea lucrărilor necesare
- **Tipul sau sectorul de activitate:** Servicii Aeroportuare

1995 – 1997

**Reprezentant Zonal**

ALMA Romania, București

**Principalele activități și responsabilități:**

- Coordonarea activității biroului local
- Dezvoltarea afacerii la nivel zonal :Iași, Suceava, Bacău, Vaslui, Neamț
- Semnarea de contracte cu diverși colaboratori
- Gestionarea relațiilor cu furnizorii de servicii, clienții și colaboratorii
- **Tipul sau sectorul de activitate** Marketing - Publicitate – Vânzări

1994 – 1999

**Reprezentat Zonal**

INITIATIVE MEDIA, București

**Principalele activități și responsabilități:**

- Coordonarea activității biroului local
- Dezvoltarea afacerii la nivel zonal: Iași, Suceava, Bacău, Vaslui, Neamț
- Semnarea de contracte cu diverși colaboratori
- Gestionarea relațiilor cu furnizorii de servicii, clienții și colaboratorii
- **Tipul sau sectorul de activitate** Marketing - Publicitate – Vânzări

1993 – 1999

**Reprezentat Zonal**

AMMIRATI PURIS LINTAS, București

**Principalele activități și responsabilități:**

- Coordonarea activității biroului local
- Dezvoltarea afacerii la nivel zonal :Iași, Suceava, Bacău, Vaslui, Neamț
- Semnarea de contracte cu diverși colaboratori
- Gestionarea relațiilor cu furnizorii de servicii, clienții și colaboratorii
- **Tipul sau sectorul de activitate:** Marketing - Publicitate – Vânzări

1992 – 1993

**Manager Regional - București**

OCCO SILHOUETTE SRL, Iași

**Principalele activități și responsabilități:**

- Organizarea activității biroului din București
- Activități de asigurare materie prima și desfacere pentru activitatea de baza
- Dezvoltarea rețelei de clienți și participarea la târguri de profil
- **Tipul sau sectorul de activitate** producție industrială de confecții textile

## EDUCAȚIE ȘI FORMARE

**Cursuri de specialitate și programe de perfecționare profesională**

- 27 Noiembrie-8 Dec. 2017 **IATA - Curs – AIRPORT STRATEGIC MANAGEMENT, SINGAPORE**  
International Air Transport Association – IATA, Singapore  
Lista competențelor profesionale dobândite: (termeni internaționali ai competențelor conform ACI):
- Instrumentele managementului strategic
    - Managementul calitatii si benchmarking
    - Masurarea performantelor: balanced scorecard (metoda BSC – a lui R.Kaplan)
    - Structura organizationala si obiectivele strategice
    - Master planul
  - Managementul business-ului
    - Management financiar
    - Modele de management si modele de outsourcing
    - Managementul riscului si al schimbarii in industria transportului aerian
    - Managementul talentului (managementul resurselor umane)
    - Tehnologia Informatiei
  - Managementul marketingului
    - Principiile marketingului pentru aeroporturi
    - Relatiile de tip Business-to-business (B2B) si relatiile tip business-to- consumer (B2C)
    - Strategiile de stabilire a preturilor
    - Pozitionarea de marketing
  - Contextul general al businessului unui aeroport
    - Businessul aeroportuar in cadrul mai larg al industriei transportului aerian
    - Cadrul/mediul in care se desfasoara businessul aeroportuar
    - Indicatori economici si concepele de business din domeniul aeroportuar
- Mai 2017 **Curs – seminar: Calculul și negocierea tarifelor aeroportuare (Consultation and Charges Determination Workshop)**  
International Air Transport Association – IATA, București, Romania
- 05.12.2016 – 16.12.2016 **Curs – Certificat Formator**  
Centrul de Formare Profesionala „Asociația Iubire și Încredere” – certificat CNFPA – Ministerul Muncii Familiei și Egalității de Șanse – Ministerul Educației Cercetării și Tineretului  
Lista competențelor profesionale dobândite:
- Pregătirea programului /stagiului de formare
  - Pregătirea formarii practice
  - Realizarea activităților de formare
  - Evaluarea participanților la formare
  - Evaluarea programului / stagiului de formare
  - Respectarea legislației specifice
  - Aplicarea prevederilor legale referitoare la sănătatea si securitatea in munca in domeniul situațiilor de urgenta
  - Aplicarea normelor de protecție a mediului
  - Asigurarea calității activității
- 18.10.2016 – 19.10.2016 **Curs – Certificat – Sesiunea de instruire privind utilizarea aplicatiei ECCAIRS 5**  
Centrul de Investigații și Analiză pentru Siguranța Aviației Civile CIAS
- 13.09.2016 – 15.09.2016 **Curs – Certificat – Implementarea Reglementarilor UE 139/2014 – CONVERSION PROCESS**  
European Aviation Safety Agency EASA , Iași, România



- 21.09.2015 - 22.09.2015 **Implementarea Reglementarilor UE – curpinse in Regulation no.139/2014**  
Asociația Română a Aeroporturilor și Autoritatea Aeronautică Civilă Română, Cluj, România
- 21.11.2014 – 18.02.2015 **Curs – Certificat – Curs de limba engleză generală**  
Centrul de Limbi Străine EUROLENGUAS, Iași
- 17.11.2013 – 08.12.2013 **Manager de Proiect**  
Development Training Consulting – certificat CNFPA – Ministerul Muncii Familiei și Egalității de Șanse  
– Ministerul Educației Cercetării și Tineretului
- Lista competențelor profesionale dobândite:
    - Stabilirea scopului unui proiect
    - Stabilirea cerințelor de management integrat al proiectului
    - Planificarea Activităților Proiectului
    - Gestiunea Utilizării Costurilor și a Resurselor Operaționale pentru Proiect
    - Realizarea Procedurilor de Achiziție pentru Proiect
    - Managementul Riscurilor
    - Managementul Echipei de Proiect
    - Managementul Comunicării în cadrul Proiectului
    - Managementul Calității Proiectului
- 04.10.2012 **Verificarea și analiza competențelor profesionale de specialitate în vederea:  
Acordării certificatului de nominalizare pentru ocupare poziții manageriale  
obligatorii – Director Operațional**  
Autoritatea Aeronautică Civilă Română, București, România
- Testare privind cunoștințele de specialitate și nominalizarea efectuată în conformitate cu prevederile RACR-AD-AADC, ediția 1/2010
- 05.03.2012 - 09.03.2012 **Curs: Global Safety Network - (GSN II) Diploma for Airport Safety and Operations**  
Airports Council International - ACI, București, România
- Lista competențelor profesionale dobândite (termeni internaționali ai competențelor conform ACI):
    - Responsibilities of the Aerodrome Operator / Licensee
    - Introduction to Airfield Operations and Standards
    - Signals, Signs and Markings
    - Meteorology
    - Airside Vehicle Control and Driving
    - Environmental Issues
    - Aircraft Turnaround Plan
    - Handling Agent Licensing and Low-cost Operations
    - Fuel Management and Hazardous Materials
    - Aerodrome Development and Control of Obstacles
    - Wildlife Hazard Management, Adverse Weather, Low Visibility Operations
    - Coordination with Service Partners
    - Air Traffic Control
    - Runway Incursion Awareness and Prevention
- 2011 – 2011 **Controlor Trafic Aerian Dispecer Sol**  
Școala Superioară de Aviație, București România
- Navigație aeriană
  - Meteo – METAR, TAF; descifrare mesaje meteo
  - Informare aeronautică
  - Cunoașterea avionului
  - Emitere SNOWTAM
  - Semne și semnale la sol
  - Marcaje pe timp de zi și pe timp de noapte
  - Obstacolare
  - Pericolul reprezentat de viața sălbatică pentru Aeroporturi

13.12.2010 - 17.12.2010

**Curs: Airport Safety Management Systems Implementation - AMPAP Elective**

Airports Council International - ACI, București, România

- Lista competențelor profesionale dobândite: (termeni internaționali ai competențelor conform ACI):
  - Cerințe și reglementări internaționale pentru Certificarea Aeroporturilor;
  - ICAO Annex 19 și Doc 9859
  - Human Factors in SMS
  - Safety Culture
  - Accountabilities and Responsibilities
  - SMS Implementation
  - Accident and Incident Investigation
  - Safety related Key Performance Indicators
  - Management of Change
  - Quality Assurance
  - The use of Aeronautical Studies and management of non-compliance
  - Case studies and group exercises
  - Hazard Identification and Risk Assessment

13.10.2010 - 17.10.2010

**Curs: Airport Safety Diploma**

Airports Council International - ACI, București, România

- Lista competențelor profesionale dobândite: (termeni internaționali ai competențelor conform ACI):
  - Evaluări și analize de risc;
  - Înțelegerea și dezvoltarea sistemelor SMS – Safety Management Systems;
  - Comitete de siguranță;
  - Investigarea incidentelor și a accidentelor;
  - Implementarea sistemului SMS;
  - The international requirements of aviation regulation and aerodrome certification
  - The principles of SMS
  - An airport's liability following an accident
  - Effective SMS Implementation
  - Airside Safety Auditing and Inspections
  - The ICAO Universal Safety Oversight Audit Programme
  - Safety Culture
  - SMS Documentation, Competencies and Training
  - Incident and Accident Investigation
  - Health and Safety at Work
  - SMS Integration

11.2009 - 10.01.2010

**Curs Manager de Calitate - diploma / certificat MC1565**

Asociația Română Pentru Calitate, București, România

Lista competențelor profesionale dobândite:

- Educarea, instruirea și motivarea pentru calitate a personalului
- Asigurarea și implementarea tehnicilor, metodelor și instrumentelor specifice managementului calității
- Elaborarea și implementarea tehnicilor și metodelor de asigurare a calității
- Implementarea sistemului calității
- Menținerea și îmbunătățirea sistemului calității
- Elaborarea politicii în domeniul calității
- Implementarea politicii în domeniul calității
- Organizarea funcțiunii „calitate”
- Stabilirea și menținerea relațiilor cu clienții și furnizorii în scopul asigurării calității
- Elaborarea și urmărirea programelor de audit
- Monitorizarea efectuării inspecțiilor și încercărilor



## Studii superioare universitare de lungă durată și studii post universitare

- 01.10.1999 - 10.06.2001 **Curs Postuniversitar: Administrarea Afacerilor Mici și Mijlocii - 2 ani**  
Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" Iași
- 01.10.1988 - 10.06.1993 **Universitatea Politehnică București – Facultatea de Inginerie Aerospațială, Inginer Aeronave**  
Facultatea de Inginerie Aerospațială, Universitatea Politehnică București
- Practica Zbor Anul II - AEROCLUBUL Iași

## COMPETENTE PERSONALE

**Limba maternă** română

### Limbi străine cunoscute:

**Limba engleză**

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat

Certificat competențe lingvistice – Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” Iași –  
Facultatea de Litere – Catedra Engleză nr. 386 / 15.06.2009

Niveluri: A1/A2: Utilizator elementar - B1/B2: Utilizator independent - C1/C2: Utilizator experimentat  
Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

### Competențe sociale și de comunicare

- bune abilități de comunicare, cu un stil clar și concis;
- abilități de inter-relaționare și spirit de echipă,
- capacitate de adaptare la situații diverse, flexibilitate și adaptare la medii multiculturale, calități pedagogice și de formare; Abilități de mediere și negociere; obiectivitate în apreciere și capabilități de oferirea feedbackului; Acestea au fost obținute și dezvoltate prin specificul pregătirii, prin experiența acumulată, prin activitățile diverse desfășurate atât cele de execuție și cât și cele de conducere; capabilitățile de organizator prin diverse cursuri de specializare și de pregătire la locurile de muncă.

### Competențe organizaționale și manageriale

- capacitate de organizare, conducere și control
  - receptivitate și responsabilitate
  - capacitate de consiliere, formare, mentorare
  - motivare echipă și leadership
  - gestionare eficientă a resurselor financiare
  - gestionare și coordonare a echipelor
  - capacitate de analiză și sinteză
  - capacitate de luare a deciziilor
  - capacitate de organizare a proiectelor complexe
  - capacitate de organizare a evenimentelor de afaceri și a evenimentelor de promovare
- Aceste competențe au fost dezvoltate prin experiența de lucru cu proiecte ample și complexe în toate fazele, de la stabilirea viziunii, la definirea strategiilor, la conceperea planurilor operationale, precum și în toate fazele de implementare



**Competențe dobândite la locul de muncă**

- o bună cunoaștere a proceselor de guvernanță corporativă
  - o bună cunoaștere a proceselor operaționale din aviație și aeroportuare
  - o bună cunoaștere a proceselor de control al calității
  - capacitate de a lucra în condiții de stres prelungit
  - capacitate de reacție rapidă și de luare de decizii în situații neprevăzute
  - capacitate de lucru în echipă și pe gestionare a proiectelor complexe
  - capacitate de planificare, de analiză și sinteză, de control a planurilor financiare, de operare și de dezvoltare a proiectelor și a activităților specifice
  - cunoștințe temeinice ale legislației și normativelor, a cadrului juridic administrativ și a cadrului tehnic de reglementare de specialitate
  - obișnuința lucrului și a comunicării în cadrul instituțional și al aparatului administrației publice, a organismelor de reglementare, la toate nivelurile local, central – național, și ale Uniunii Europene
- Aceste competențe au fost acumulate prin experiență de conducere a unor echipe formate din câteva persoane, până la zeci de persoane. Experiența a fost obținută în diferitele posturi de conducere avute: manager zonal, șef birou, director operațional, membru în consiliul de administrație, etc.

**Competențe și aptitudini tehnice**

- Capacitatea de a întocmi și analiza proiecte tehnice, fișe tehnologice.
  - Capacitatea de a efectua sau supraveghea lucrări tehnice complexe în domeniul întreținerii tehnice a echipamentelor aeronautice - aeroportuare.
- Aceste competențe și aptitudini tehnice au fost obținute prin proiectele efectuate în facultate sau la locurile de munca avute. Deprinderile au fost obținute prin lucrul direct la domeniul aeronautic - aeroportuar.

**Competențe digitale**

AUTOEVALUARE				
Procesarea informației	Comunicare	Creare de conținut	Securitate	Rezolvarea de probleme
Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat

Niveluri: Utilizator elementar - Utilizator independent - Utilizator experimentat  
 Competențele digitale - Grilă de auto-evaluare

Scrieți denumirea certificatului.

- o bună stăpânire a suitei de programe de birou Microsoft Office (procesor de text, calcul tabelar, software pentru prezentări)

**Alte competențe**

- atitudine sportivă și spirit de fair-play, spirit sportiv competițional și alte aptitudini sportive obținute în urma practicării a diverselor sporturi (fotbal, tenis, badminton, schi, etc) și a drumețiilor.
- radiotelegrafie (curs de specialitate și diploma - atestat)
- pasiuni: aviația ultra-ușoară, tenis, sky, fotbal, drumeții

**Permis de conducere**

Permis auto categoria B

**INFORMATII SUPLIMENTARE**
**Recomandări profesionale**

- **Tudor Constantinescu** – Director General - Administrator al companiei BLUE AIR Airline Management Solutions
- **Mathias Kirr** – Director Executiv al companiei MAX BOEGL ROMANIA
- **Cristian Paris** - Director General - MENZIES AVIATION ROMANIA
- **Prof Dr. Dorin Ivașcu** – profesor universitar, specializarea: management în domeniul aviației, profesor asociat al Universității Politehnice București – Facultatea de Inginerie Aerospațială și profesor asociat al Academiei de Studii Economice București, Președintele Asociației Române a Operatorilor Privati din Aviație

**ANEXE**

listă a documentelor anexate CV-ului:

- copii ale diplomelor și certificatelor de calificare
- recomandări profesionale

**DECLARATIA DE  
DISPONIBILITATE**

Eu, prin prezenta, declar că acest curriculum vitae este adevărat și îmi declar disponibilitatea și dorința de a îndeplini prin activitățile specifice obiectivele manageriale propuse.